



FICHE REPÈRES DU RSU 2024

Tous les établissements de la Normandie

Cette Fiche reprend les principaux indicateurs du RSU 2024. Elle permet à une collectivité de se comparer à un groupe de collectivités présentant les mêmes caractéristiques (ex : type de collectivités, nombre d'agents, strate démographique...). Elle a été réalisée via l'application www.donnees-sociales.fr.

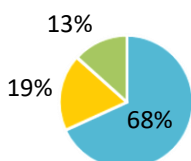
TAUX DE RETOUR

71%

> 2 380 collectivités, ayant au moins un agent, ont transmis leur RSU sur 4 244 recensées
> 94 785 agents recensés dans ces collectivités dont 64 563 fonctionnaires, 17 592 contractuels permanents et 12 630 contractuels non permanents

Effectifs

68% des agents sont fonctionnaires



■ Fonctionnaires
■ Contractuels permanents
■ Contractuels non permanents



	Minimum	Maximum	Effectif moyen	Nb de coll concernées
Fonctionnaires	1	4 024	30	2 208
Contractuels permanents	1	730	10	1 804
Contractuels non permanents	1	1 039	18	1 041

Précisions emplois non permanents

- ⇒ 0,8 % des agents recrutés dans le cadre d'un emploi aidé
- ⇒ 6,1 % des agents sont saisonniers ou occasionnels

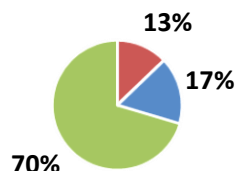
16,45 % des contractuels permanents en CDI

Caractéristiques des agents permanents

50% d'agents relevant de la filière technique

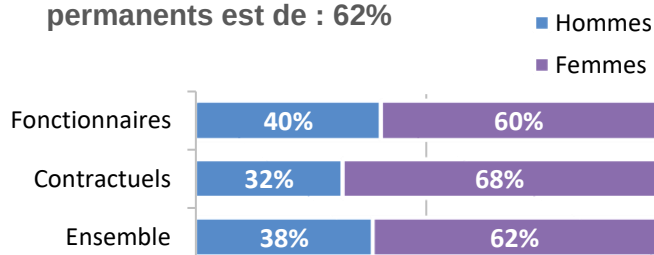
Filière	Titulaire	Contractuel	Tous	Nb moyen par coll concernée
Administrative	24,8%	23,2%	24,4%	8,9
Technique	51,8%	44,5%	50,2%	19,8
Culturelle	4,0%	7,0%	4,6%	12,4
Sportive	0,8%	1,5%	1,0%	5,8
Sociale	7,1%	10,0%	7,7%	9,2
Médico-sociale	2,7%	3,9%	3,0%	16,8
Médico-technique	0,1%	0,1%	0,1%	4,9
Police municipale	1,2%	0,0%	1,0%	4,6
Animation	4,2%	9,6%	5,3%	8,2
Incendie secours	3,3%	0,3%	2,6%	195,7
Total	100%	100%	100%	40

70% d'agents relevant de la catégorie C



	Effectif moyen
Catégorie A	4,4
Catégorie B	5,8
Catégorie C	24,3

Le taux de féminisation des emplois permanents est de : 62%

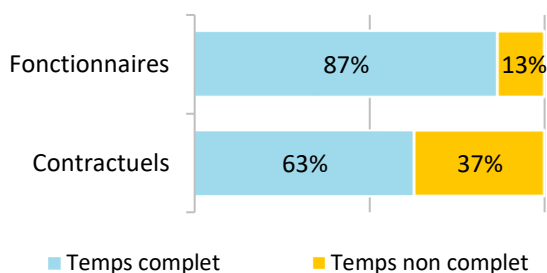


Le cadre d'emplois des adjoints techniques rassemble 36% des agents

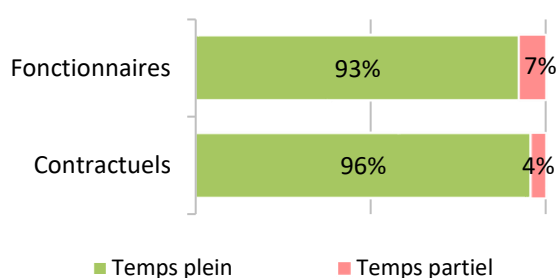
Cadres d'emplois	% d'agents
Adjoints techniques	36%
Adjoints administratifs	12%
Rédacteurs	7%
Agents de maîtrise	5%
Attachés	5%

Temps de travail des agents permanents

- 87% des fonctionnaires à temps complet contre 63% des contractuels



- 7% des fonctionnaires à temps partiel contre 4% des contractuels



- Les filières les plus concernées par le temps non complet

Filière	Fonctionnaire	Filière	Contractuel
Sociale	27%	Animation	68%
Animation	21%	Culturelle	61%
Culturelle	20%	Sociale	43%

- Part des agents permanents à temps partiel selon le genre

1,6% des hommes à temps partiel
11,0% des femmes à temps partiel

Remarque : les agents intercommunaux sont comptés plusieurs fois comme des agents à temps non complet.

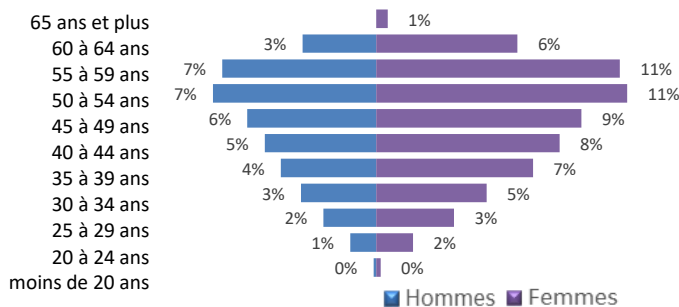
Pyramide des âges

- En moyenne, les agents ont 47 ans

Âge moyen* des agents permanents	
Fonctionnaires	48,43
Contractuels permanents	41,00
Ensemble des permanents	46,84
Âge moyen* des agents non permanents	
Contractuels non permanents	38,63



Pyramide des âges
des agents sur emploi permanent



* L'âge moyen est calculé sur la base des tranches d'âge

Équivalent temps plein rémunéré

- En moyenne, 44,8 agents en Equivalent Temps Plein Rémunéré (ETPR) par collectivité



- > 27,6 fonctionnaires
- > 7,7 contractuels permanents
- > 9,5 contractuels non permanents

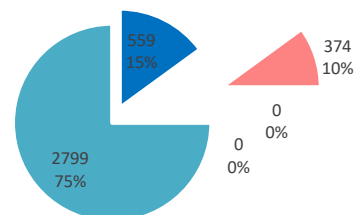
ETPR permanents moyens par catégorie

Catégorie A	16,3 ETPR
Catégorie B	10,3 ETPR
Catégorie C	22,8 ETPR

Positions particulières

- 4,6% des agents permanents sont en position statutaire particulière

- Part d'agents détachés dans une autre structure
- Part d'agents détachés dans la collectivité
- Part d'agents mise à disposition dans une autre structure
- Part d'agents mis à disposition dans la collectivité
- Autres positions particulières



Mouvements

- En 2024, le taux de rotation moyen des effectifs permanents est de 13%

Fonctionnaires	Contractuels permanents
5,6%	42,8%

Emplois moyens permanents rémunérés

Effectif physique théorique au 31/12/2023	Effectif physique au 31/12/2024
34,1 agents	34,5 agents

¹ cf. page 7

Variation des effectifs* entre le 1er janvier et le 31 décembre 2024		
Fonctionnaires	↘	-2,4%
Contractuels	↗	16,5%
Ensemble	↗	1,1%

- Principales causes de départ d'agents permanents

Fin de contrat (hors agents contractuels mis en stage dans l'année)	42%
Départ à la retraite	16%
Agent contractuel nommé stagiaire au sein de la collectivité au cours de l'année	13%
Mutation (changement de collectivité)	8%
Démission	8%

- Principaux modes d'arrivée d'agents permanents

Article 3 hors remplaçants, retours ou réintégrations	34%
Remplaçants	31%
Recrutement direct - Agent déjà présent en tant que contractuel permanent	10%
Voie de mutation	8%
Recrutement direct - Agent déjà présent en tant que contractuel non permanent	5%

* Variation des effectifs :

$(\text{effectif physique rémunéré au 31/12/2024} - \text{effectif physique théorique rémunéré au 31/12/2023}) / (\text{Effectif physique théorique rémunéré au 31/12/2023})$

Évolution professionnelle

- Concours et examens professionnels

En moyenne, 2,3% des agents permanents présents au 31/12 ont été titularisés dans l'année

- 91 ruptures conventionnelles actées en 2024

2,4% des collectivités ont initié au moins une procédure de rupture conventionnelle
95% sont à l'initiative de l'agent

- Avancements et promotions

Nombre moyen d'agents concernés sur 10

Non concernés	5 agents sur 10
Avancements d'échelon	4 agents sur 10
Avancements de grade	1 agent sur 10
Promotions	Moins de 1 agent sur 10

3,91% des agents concernés

Sanctions disciplinaires

- 6% des collectivités sont concernées par au moins une sanction disciplinaire en 2024.

Nombre de sanctions prononcées concernant les fonctionnaires en 2024

	Hommes	Femmes
Sanctions 1 ^{er} groupe	254	76
Sanctions 2 ^{ème} groupe	11	2
Sanctions 3 ^{ème} groupe	12	2
Sanctions 4 ^{ème} groupe	11	2

19 sanctions prononcées à l'encontre de fonctionnaires stagiaires

47 sanctions prononcées à l'encontre d'agents contractuels

- Principaux motifs des sanctions prononcées (fonctionnaires et contractuels en 2024)

Qualité de service (manquement aux sujétions du service, négligence, désobéissance hiérarchique, absence irrégulière, abandon de poste)	51%
Incorrections, violences, insultes, harcèlement moral	22%
Probité, intégrité (détournement, conservation de fonds, malversation, vol, dégradation, dettes, chèque sans provision)	6%

Budget et rémunérations



- Les charges de personnel représentent 32,58 % des dépenses de fonctionnement

Montant
moyen

Budget de
fonctionnement

5 147 937 €

Charges de
personnel

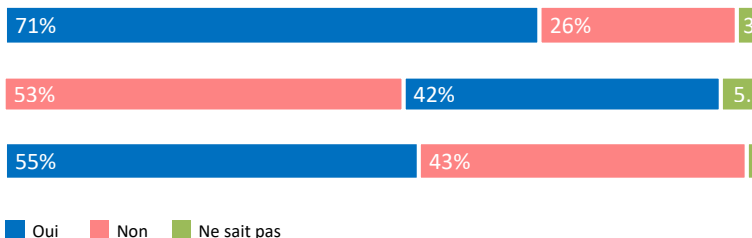
1 677 303 €



Soit 32,58 % des
dépenses de
fonctionnement

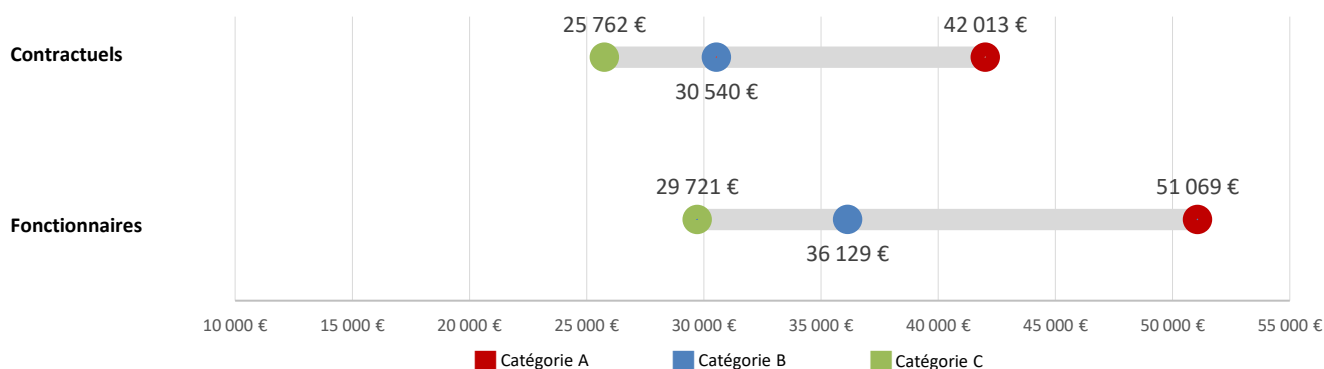
Mise en place du RIFSEEP

- pour au moins un cadre d'emplois pour les fonctionnaires
- pour les contractuels permanents
- avec une part de CIA



48% des collectivités prévoient le maintien des primes en cas de congé de maladie ordinaire

Rémunération moyenne par équivalent temps plein rémunéré des agents permanents



- La part du régime indemnitaire sur les rémunérations annuelles brutes pour l'ensemble des agents permanents est de 19,27 %

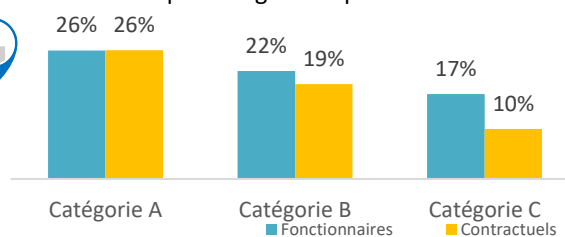
Part du régime indemnitaire
sur les rémunérations :

Fonctionnaires 19,66%

Contractuels sur emplois permanents 17,41%

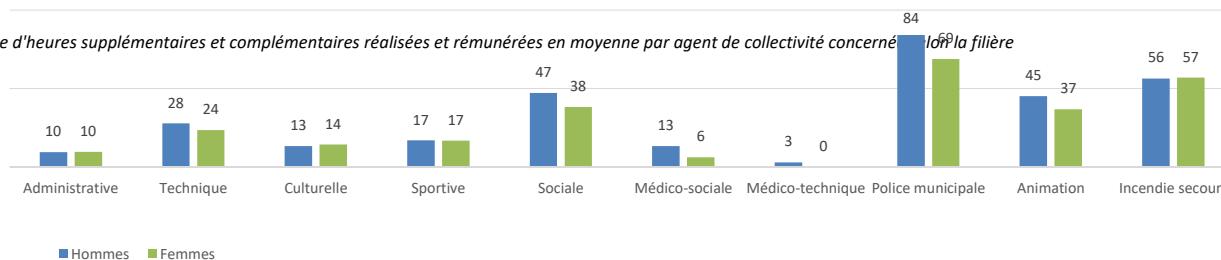
Ensemble 19,27%

Part du régime indemnitaire sur les rémunérations
par catégorie et par statut



- En moyenne, 1290 heures supplémentaires/complémentaires pour les 61% de collectivités concernées

Nombre d'heures supplémentaires et complémentaires réalisées et rémunérées en moyenne par agent de collectivité concernée par la filière



- 36% des collectivités adhèrent au régime d'assurance chômage pour la gestion de leurs anciens contractuels

Absences Agents présents au 31 décembre

En moyenne, 16,5 jours d'absence pour tout motif compressible par fonctionnaire



En moyenne, 7,4 jours d'absence pour tout motif compressible par contractuel permanent

	Fonctionnaires	Contractuels permanents	Ensemble agents permanents	Contractuels non permanents
Taux d'absentéisme « compressible » (maladies ordinaires et accidents de travail)	4,53%	2,03%	3,99%	1,21%
Taux d'absentéisme médical (toutes absences pour motif médical)	7,17%	2,23%	6,11%	1,25%
Taux d'absentéisme global (toutes absences y compris maternité, paternité et autre)	7,67%	2,91%	6,65%	1,44%

Cf. p7 Précisions méthodologiques pour les groupes d'absences

Taux d'absentéisme : nombre de jours d'absence / (nombre total d'agents x 365)

> 34,59 % des agents ont eu au moins un jour de carence prélevé

Accidents du travail

21% des collectivités concernées par des accidents de travail

> 6,5 accidents du travail pour 100 agents

> En moyenne, 45 jours d'absence consécutifs par accident du travail

Type d'accident



Service 87%
Trajet 13%

Genre



Femmes 52%
Hommes 48%

Catégorie



Catégorie A 5%
Catégorie B 8%
Catégorie C 87%

68% des accidents concernent la filière technique

Handicap

19% des collectivités ont au moins un agent BOETH

Taux de BOETH: 6,2%

Genre



Femmes 62%
Hommes 38%

Statut



Fonctionnaires 91%
Contractuels perm. 9%

Catégorie



Catégorie A 6%
Catégorie B 12%
Catégorie C 81%

0,5 travailleur handicapé recruté sur emploi non permanent par collectivité concernée

Dépenses moyennes couvrant l'obligation d'emploi (collectivités concernées)

Dépenses afférentes à la passation de contrats de fourniture, de sous-traitance ou de prestations de services avec des entreprises adaptées	29 878 €
Dépenses destinées à favoriser l'accueil, l'insertion ou le maintien dans l'emploi des travailleurs handicapés	23 202 €

Prévention et risques professionnels

64 jours moyens de formation liés à la prévention (habilitations et formations obligatoires)

Dépense moyenne en formation : 7 733 €

Nombre moyen de formations : 40

Existence d'un document unique (DUERP)



Existence d'un registre de santé et de sécurité



Existence d'un plan de prévention des RPS



Part des agents permanents ayant bénéficié d'une visite médicale spontanée

4,9% des femmes

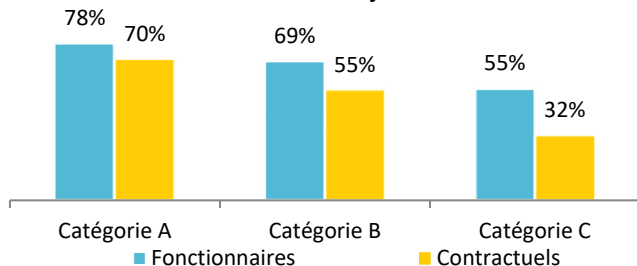
4,9% des hommes

Formation Agents présents au 31 décembre

En 2024, 57% des agents permanents ont suivi une formation d'au moins un jour

55% des femmes et 58% des hommes

Pourcentage d'agents par catégorie et par statut ayant bénéficié d'au moins un jour de formation

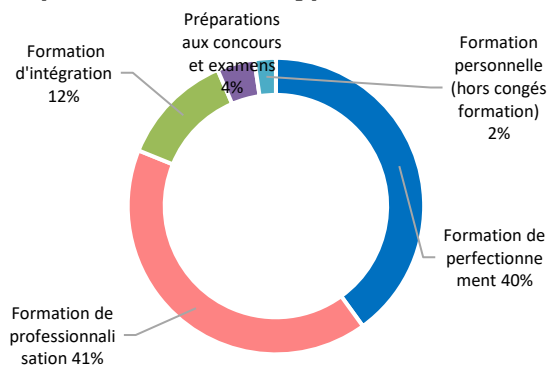


Le budget médian consacré à la formation est de 1 659 €

Répartition des dépenses de formation

CNFPT au titre de la cotisation obligatoire	53%
Autres organismes	34%
Coût de la formation des apprentis	6%
Frais de déplacement	5%
CNFPT au-delà de la cotisation obligatoire	1%

Répartition selon le type de formation



Nombre moyen de jours de formation par agent permanent :

> 2,5 jours par agent

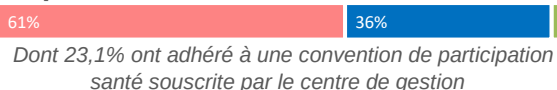


Répartition des jours de formation par organisme

CNFPT cotisation obligatoire	49%
Autres organismes	31%
Collectivité	19%
CNFPT au-delà de la cotisation obligatoire	1%

Action sociale et protection sociale complémentaire

36% des collectivités ont un accord collectif sur la protection sociale complémentaire



Dont 23,1% ont adhéré à une convention de participation santé souscrite par le centre de gestion

Santé Prévoyance

Montant moyen annuel par bénéficiaire

241 € 167 €

En cours Oui Non Ne sait pas

L'action sociale des collectivités

Prestations servies directement par la collectivité



Prestations servies par l'intermédiaire d'un centre de gestion



Prestations servies par l'intermédiaire d'une association locale



Prestations servies par l'intermédiaire d'une association nationale



Relations sociales

12% des collectivités concernées par des grèves



46 jours de grève en moyenne par collectivité



Nombre moyen de réunions des instances

CST CAP CCP

0 0 0

2,9% des collectivités ont engagé des négociations collectives



2,4% ont conclu un ou plusieurs accords collectifs

Les principales négociations

Conditions et organisation du travail

Temps de travail, qualité de vie au travail

Protection sociale complémentaire

Les principaux accords

Conditions et organisation du travail

Temps de travail, qualité de vie au travail

Intéressement collectif et politiques indemnitaires

Précisions méthodologiques

1 Formules de calcul - Effectif théorique au 31/12/2023

Pour les fonctionnaires :

Total de l'effectif physique rémunéré des fonctionnaires au 31/12
+ Départs définitifs de titulaires ou de stagiaires
+ Départs temporaires non rémunérés
- Arrivées de titulaires ou de stagiaires
- Stagiairisation de contractuels de la collectivité
- Retours de titulaires stagiaires

Pour les contractuels permanents :

Total de l'effectif physique rémunéré des contractuels au 31/12
+ Départs définitifs de contractuels
+ Départs temporaires non rémunérés
+ Stagiairisation de contractuels de la collectivité
- Arrivées de contractuels
- Retours de contractuels

Pour l'ensemble des agents permanents :

Effectif théorique des fonctionnaires au 31/12/2023
+ Effectif théorique des contractuels permanents au 31/12/2023

2 Formules de calcul - Taux d'absentéisme

$$\frac{\text{Nombre de jours calendaires d'absence}}{\text{Nombre d'agents au 31/12/2024} \times 365} \times 100$$

Les journées d'absence sont décomptées en jours calendaires pour respecter les saisies réalisées dans les logiciels de paie

Note de lecture :

Si le taux d'absentéisme est de 8 %, cela signifie que pour 100 agents de la collectivité, un équivalent de 8 agents a été absent toute l'année.

3 « groupes d'absences »

1. Absences compressibles : Maladie ordinaire et accidents du travail	2. Absences médicales : Absences compressibles + longue maladie, maladie de longue durée, grave maladie, maladie professionnelle	3. Absences Globales : Absences médicales + maternité, paternité adoption, autres raisons*
---	--	--

** Les absences pour "autres raisons" correspondent aux autorisations spéciales d'absences (motif familial, concours...) Ne sont pas comptabilisés les jours de formation et les absences pour motif syndical ou de représentation.*

En raison de certains arrondis, la somme des pourcentages peut ne pas être égale à 100 %

Réalisation

Cette fiche Repères reprend les principaux indicateurs du RSU 2024. Ces données ont pour objectif de bénéficier d'une vue d'ensemble des effectifs correspondant à un groupe de collectivités constitué par le Centre de Gestion et ainsi de disposer d'éléments de comparaison respectant les mêmes modes de calcul que les synthèses individuelles du RSU.



L'outil automatisé permettant la réalisation de cette synthèse a été développé par le Comité Technique des Chargés d'études des Observatoires Régionaux des Centres de Gestion.

Date de publication : juin 2026

Version 1